

臺中健康暨管理學院九十學年度碩士班招生考試試題紙

所 別	組 別	考試科目	考試日期	節 次	備 註
健康管理研究所	甲、乙	醫務管理學	5月5日	第二節	

一、某離島地區原有3家地區級醫院可提供急診與住院服務，但自全民健保開辦後，醫師嚴重流失，已造成一家醫院關閉停止營業，另外兩家醫院亦在不足之醫師人力下艱苦營運，但由於此二家均是公立醫院，故短期內尚無關閉計畫。目前當地居民需要住院照護治療的僅約有30%在當地就醫，其餘70%是在台灣本島接受治療，對此政府每年均需撥付大筆公務預算，補助該離島地區居民至本島就醫之交通費用。為了改善當地民眾之急診與住院之醫療照護品質，並節約社會整體資源，全民健保主管機關有意在當地針對住院部分，有意採行論人計酬(capitation)方式的照護計畫。(30%)

(1) 請解釋何謂論人計酬？

當地之地方政府與衛生機關希望由台灣本島引入某一醫療團隊，從事該項論人計酬的照護計畫。

(2) 假設你是該轄區全民健保局之主管，請問你對當地政府與衛生機關這種作法是否同意？若是不同意，那你的規劃為何？(同意或不同意，皆請說明理由來支持你的論點)

(3) 假設你是其中一家公立醫院之院長，請問你如何因應當地政府與衛生機關這種作法？

二、全民健康保險自90年1月1日起實施醫學中心與區域醫院之門診合理量措施，在合理量內醫師診察費每人每次支付213元，超過部分每人每次支付120元，相對於原有不計總量每人每次支付207元。假設你是某區域醫院之財務規劃人員，試評估此政策對醫院之收入、成本與利潤之衝擊，並舉出一有效之因應對策。前述回答請以圖解方式，並輔以文字說明之。(20%)

三、任舉三項醫院醫療品質指標，說明其對醫院管理有何參考價值，並請說明該項指標計算方式。(15%)

四、何謂醫師績效獎勵金？為什麼要有這種制度？其優缺點為何？(15%)

五、常用的存量管制的方法包括複倉制(two-bin system)、定量訂購制(fixed quantity ordering system)、以及定期訂購制(fixed period ordering system)。請說明各制度的意義，以及其優缺點。(20%)