

亞洲大學

101 學年度碩士在職專班入學招生考試試題紙

| 學系別 | 考試科目 | 考試日期 | 時 間 |
|--|----------------|-----------|-------------|
| 經營管理學系碩士在職專班甲組 經營管理學系碩士在職專班乙組 | 管理個案分析 (B-1 經) | 101.04.14 | 08:20-10:00 |
| <p>一、20%</p> <p>案例： 蘋果公司創辦人賈伯斯 (Steve Jobs) 曾說：「創新，決定了誰是領導者，誰是追隨者」 (Innovation distinguishes between a leader and a follower)。</p> <p>問題： 請以貴機構(公司、學校或公家等)為例，說明你服務機構(請以 A 機構稱呼，不能寫出貴機構名稱)目前所面對的困境，並提出一種創新性作法解決目前困境。</p> <p>二、20%</p> <p>案例： <u>捷風</u>公司為一家腳踏車製造商，不僅自創品牌且擁有專賣店販售自家品牌腳踏車，在市場上屬中價位品牌。平時<u>捷風</u>公司也接OEM訂單，生產線已擴及海外。<u>家家富</u>公司為國內市佔率最高之量販店經營者，近來因週休二日帶動親子騎腳踏車風潮，亦想於店內販售低價位腳踏車，於是下二年訂單給<u>捷風</u>公司，委請<u>捷風</u>公司OEM，並依<u>捷風</u>公司原自有中價位品牌腳踏車樣式稍微修改設計生產。</p> <p>問題： 若你是<u>捷風</u>公司老闆，請先分析接與不接此批訂單之優劣比較，再決定是否接訂單？理由為何？</p> <p>三、20%</p> <p>案例 <u>陳</u>經理服務於一家知名品牌汽車銷售部門，他所帶領的團隊屢創銷售佳績，除了<u>陳</u>經理有一套獨特的銷售訓練課程外，平時對團隊的紀律要求亦甚嚴，可謂治軍嚴謹。<u>李</u>先生是<u>陳</u>經理團隊銷售業績最重要的創造者，但近來常缺席團隊訓練課程，屢屢違反團隊紀律，導致<u>陳</u>經理與<u>李</u>先生之間產生嚴重相處問題，並已到勢不兩立地步。</p> <p>問題： 若你是汽車銷售公司老闆，如何處理此一衝突，並說明理由？</p> | | | |

※ 試題請隨卷繳回

亞洲大學

101 學年度碩士在職專班入學招生考試試題紙

| 學系別 | 考試科目 | 考試日期 | 時 間 |
|----------------------------------|----------------|-----------|-------------|
| 經營管理學系碩士在職專班甲組 經營管理學系碩士在職專班乙組 | 管理個案分析 (B-1 經) | 101.04.14 | 08:20-10:00 |

四、20%

案例

Maslow 需求層次理論把人類需求動機分成心理需求、安全需求、社會需求、尊重需求、自我實現需求等五層次。

問題：

若你是賣涼麵老闆，想分別滿足消費者「心理需求」與「自我實現需求」，請分別擬定如何進行市場區隔與 4P 行銷策略？

五、20%

案例

梁師傅是台灣目前碩果僅存少數會製鼓的老師傅，所經營的鼓店已傳三代，但面臨傳統產業式微，梁師傅正苦思若現況無改善，只好走上關門一途。

問題：

請以「產品生命週期」(product life cycle)觀點，替梁師傅擬定下一步應如何走的策略？

亞洲大學

101 學年度碩士在職專班入學招生考試試題紙

| 學系別 | 考試科目 | 考試日期 | 時 間 |
|----------------------------------|----------------|-----------|-------------|
| 經營管理學系碩士在職專班甲組 經營管理學系碩士在職專班乙組 | 管理個案分析 (B-1 經) | 101.04.14 | 08:20-10:00 |
| | | | |

※ 試題請隨卷繳回

亞洲大學

101 學年度碩士在職專班入學招生考試試題紙

| 學系別 | 考試科目 | 考試日期 | 時 間 |
|----------------------------------|----------------|-----------|-------------|
| 經營管理學系碩士在職專班甲組 經營管理學系碩士在職專班乙組 | 管理個案分析 (B-1 經) | 101.04.14 | 08:20-10:00 |
| | | | |

※ 試題請隨卷繳回

亞洲大學

101 學年度碩士在職專班入學招生考試試題紙

| 學系別 | 考試科目 | 考試日期 | 時 間 |
|----------------------------------|----------------|-----------|-------------|
| 經營管理學系碩士在職專班甲組 經營管理學系碩士在職專班乙組 | 管理個案分析 (B-1 經) | 101.04.14 | 08:20-10:00 |
| | | | |

※ 試題請隨卷繳回